



私たちは、食を通じて社会に貢献します。



SATO
RESTAURANT
SYSTEMS

第48期 中間報告書

平成27年4月1日から平成27年9月30日まで





代表取締役執行役員社長
重里欣孝

株主の皆様には、ますますご清栄のことと拝察申し上げます。

平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社は創業以来今日に至るまで、和食中心のレストランチェーンとして発展を続け、外食産業の一翼を担うまでに成長してまいりました。その間、日本の社会は大きく変貌し、外食産業が人々の生活や働く場として果たすべき社会的役割は、創業期には思いもよらないほど、重要な位置を占めるようになりました。

このような社会環境の中で、当社は「私たちは、食を通じて社会に貢献します。」というフィロソフィー（企業哲学）の下、売上規模や利益の追求だけでなく、人々の豊かさの実現に寄与し、働く人々の職場環境の整備等に努めるなど、社会的・経済的な要請への対応に取り組むことで、社会から真に必要な企業を目指してまいりました。そしてそれらの活動そのものが、環境・社会と経済が調和した「持続可能な社会」の実現に、微力ながらも貢献するものであったと考えます。

今後も当社は経営方針である「最も顧客に信頼されるレストラン」の実現に向けて、安全安心で健康的な食事を提供する「安全・安心へのこだわり」、持続可能な社会に貢献する「環境保全への取り組み」、地域になくてはならない企業を目指す「地域・社会への貢献」、仕事を通じて夢を実現できる会社を目指す「働きやすい職場環境の整備」等を積極的に推進し、これらの側面からも認知され、尊敬される企業を目指し成長を続けてまいりますので、引き続き一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

フィロソフィー

私たちは、
食を通じて社会に貢献します。

経営理念



DREAM 【夢みる】

パートナーと共に、夢の実現をめざします。



ENJOY 【楽しむ】

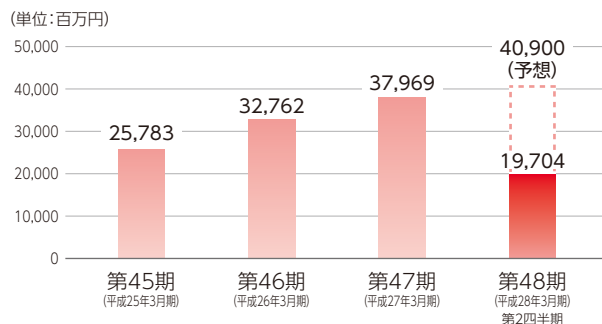
カスタマーと共に楽しさを分かち合います。



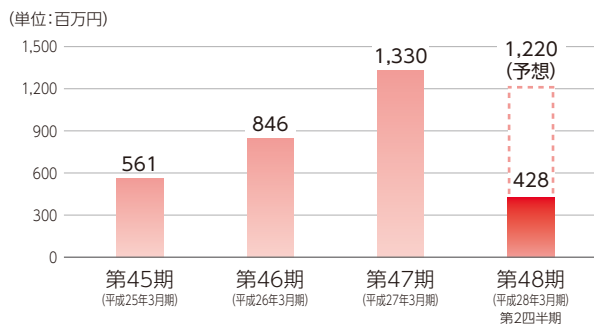
LOVE☆ 【愛する】

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

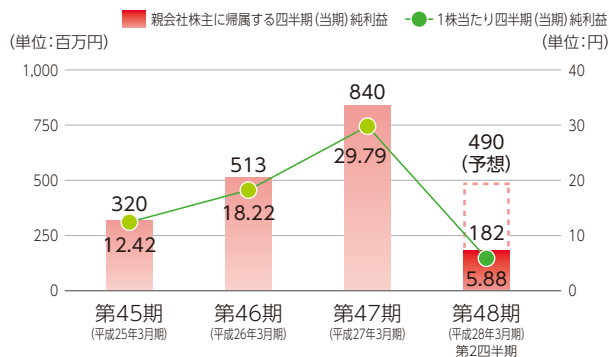
売上高



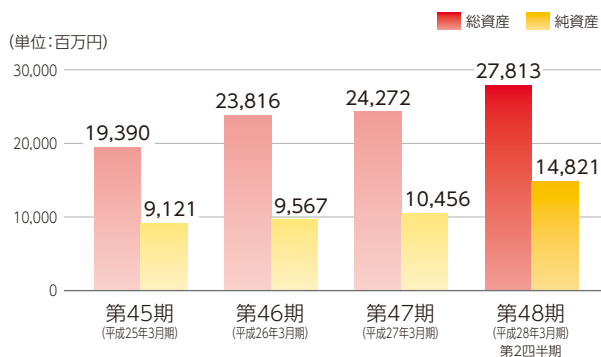
経常利益



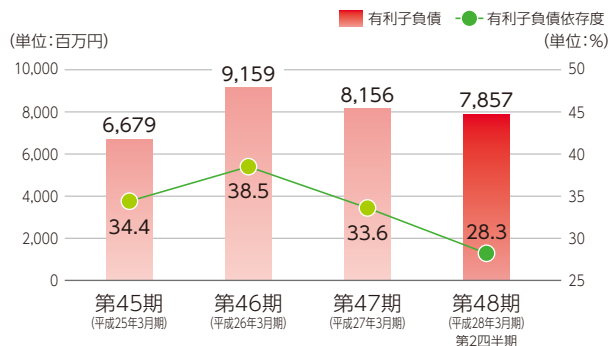
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 / 1株当たり四半期(当期)純利益



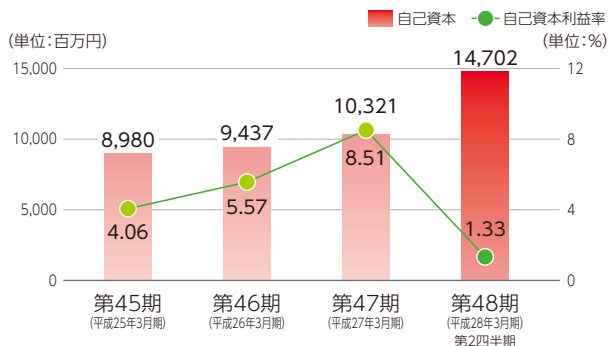
総資産 / 純資産



有利子負債 / 有利子負債依存度



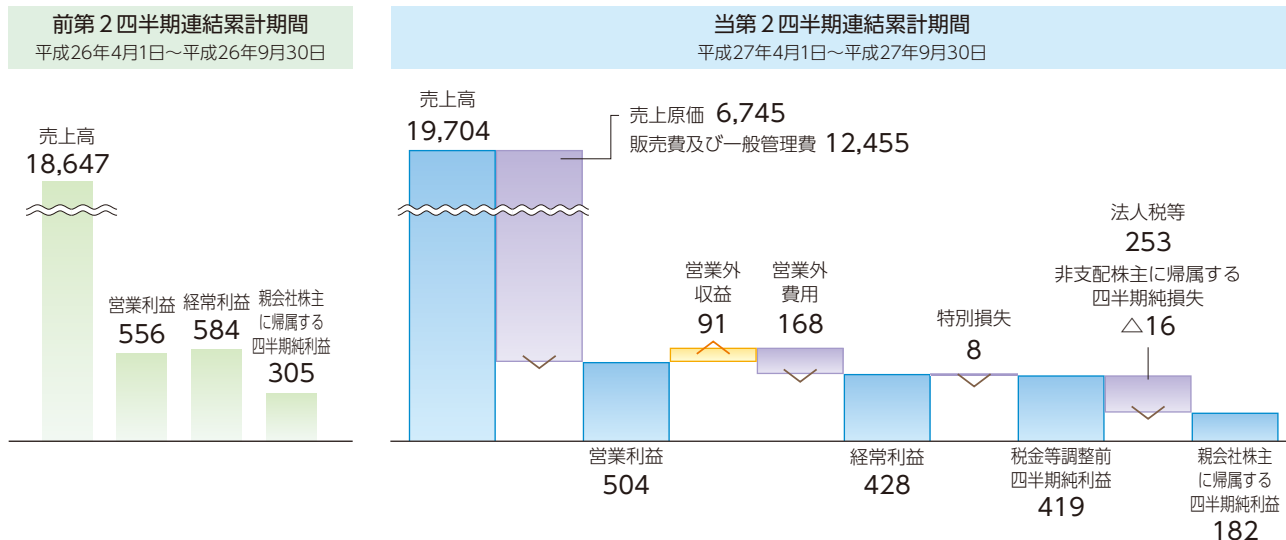
自己資本 / 自己資本利益率



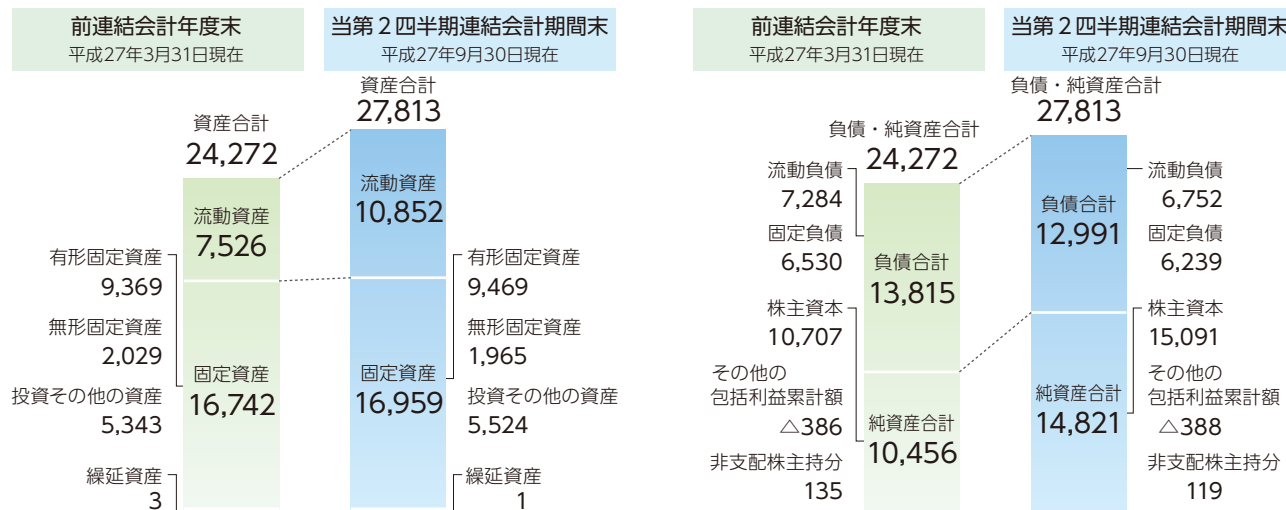
※(予想)は平成27年10月30日に開示しております「平成28年3月期第2四半期決算短信[日本基準](連結)」によるものです。

※「企業結合に関する会計基準」等を適用し、当連結会計年度より、「四半期(当期)純利益」を「親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益」としており、前連結会計年度までの当期純利益についても科目名を統一しております。

四半期連結損益計算書(要約) (単位：百万円)



四半期連結貸借対照表(要約) (単位：百万円)



※「企業結合に関する会計基準」等を適用し、当連結会計年度より、「四半期純利益」を「親会社株主に帰属する四半期純利益」に、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としており、前連結会計年度までについても科目名を統一しております。

■ 株式の状況 (平成27年9月30日現在)

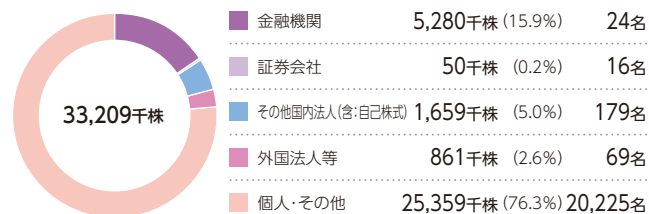
発行可能株式総数 100,000,000株
 発行済株式の総数 33,209,080株
 株主数 20,513名

大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
重 里 欣 孝	2,230,042	6.7
重 里 百 合 子	2,050,008	6.2
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,199,750	3.6
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	838,600	2.5
麒麟麦酒株式会社	600,000	1.8
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	532,400	1.6
資産管理サービス信託銀行株式会社(年金信託口)	377,700	1.1
キーコーヒー株式会社	278,000	0.8
サトレストランシシステムズ従業員持株会	256,606	0.8
株式会社みずほ銀行	235,750	0.7

(注) 当社は、自己株式163株を保有しており、持株比率については、自己株式を控除して算出しております。

■ 所有者別株式の分布状況 (平成27年9月30日現在)



■ 会社情報 (平成27年9月30日現在)

商号 サトレストランシシステムズ株式会社
 設立 昭和26年4月
 (実質上の営業開始年月は昭和43年8月)

資本金 85億32百万円

従業員数 単体 876名 パートタイマー 7,193名
 連結 1,174名 パートタイマー 9,359名
 ※連結数値には株式会社フーズネット及びサト・
 アークランドフードサービス株式会社を含む。

株式上市 東証一部

主な事業内容 飲食店の経営及び食料品の製造・販売

事業所

本社 大阪市中央区安土町二丁目3番13号
 東京オフィス 東京都港区芝大門一丁目6番10号

物流事務所 大阪市住吉区万代五丁目14番1号

重要な子会社

株式会社フーズネット 大阪市中央区安土町二丁目3番13号
 サト・アークランドフードサービス株式会社 大阪市中央区安土町二丁目3番13号

■ 役員 (平成27年12月1日現在)

代表取締役執行役員社長	重 里 欣 孝
取締役執行役員副社長	重 里 政 彦
取締役執行役員常務	田 口 剛 裕
取締役執行役員	田 中 正 裕
社外取締役	佐 藤 治 正 夫
社外取締役	渡 辺 正 夫
常勤監査役	寺 島 康 雄
社外監査役	竹 山 明 宏
社外監査役	田 村 雅 嗣
執行役員	今 泉 寿 一
執行役員	森 田 浩 行
執行役員	坪 山 憲 司
執行役員	瀬 戸 口 弘 一

事業年度	4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当 受領株主確定日	期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)
公告の方法	電子公告により行います (公告掲載URL http://sato-restaurant-systems.co.jp) ただし、電子公告によることができない事故、 その他やむを得ない事由が生じたときは、日 本経済新聞に掲載します。

(ご注意)

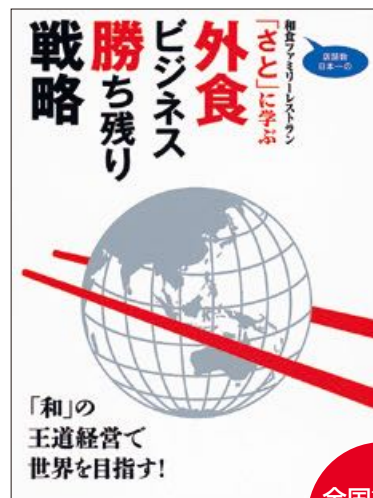
1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
3. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、みずほ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記特別口座の口座管理機関（みずほ信託銀行）にお問合わせください。

特別口座の
口座管理機関 みずほ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
〒168-8507
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
TEL 0120-288-324 (通話料無料)

ブランディング書籍販売のお知らせ

サトレストランシステムズの
魅力を伝えるブランディング書籍



全国書店で
販売中!

和食ファミリーレストランとして店舗数日本一の「和食さと」のヒット商品“さとしゃぶ”の裏側や、それらを支える真摯な取り組みをテーマにした書籍が、ブランディング書籍業界No.1の幻冬舎メディアコンサルティングから、全国の書店で販売中！

中期経営計画方針

サト・ピラミッドの完成に向けて

中期経営計画方針

100年企業として必要不可欠な社会的インフラになることを目指す。

ビジョン

世界で愛される日本食を世界に提供し、
フードサービス業界をリードし尊敬される
企業グループを目指す。

グループ店舗構成(現在形)

ひし形

グループ店舗構成(未来形)

裾野が広いサト・ピラミッドへ

サトの強み：低～中価格帯でのリスクヘッジ
お客様のニーズに合うお店が選べるため、景気変動の影響を受けにくい



用語解説

ファストカジュアル

ファストフードとファミリーレストランの中間に位置する新たな飲食店のスタイル。ファストフード店よりやや高価ではあるが手ごろな価格と素早い商品の提供を保ちつつ、レストランのように質の高い料理を提供する業態。

取り組み～食品廃棄物量の削減

ミニ麺・小ごはんで食べ残しをなくし、廃棄物を削減しています

食品廃棄物量を削減するために、当社では食品廃棄物の発生そのものを抑制する仕組みづくりが重要であると考えています。小食の方でも食べ切れるように、通常サイズの半分の量のミニ麺や小ごはんを組み合わせた「少なめメニュー」の開発は、その一例です。

また2013年度から、「食べ残しをしない約束をみんなで守ること」で食品ロス削減を目指す「食べきりげんまんプロジェクト」の趣旨に賛同し、関東地区の店舗でフォトコンテストに参加。入賞者には和食さとの食事券を贈呈しています。



少なめメニュー一例



関東地区で実施された「食べきりげんまんスマイルフォトコンテスト」和食さと賞を受賞した写真の一例

ホームページのご案内 <http://sato-restaurant-systems.co.jp>

当社のホームページでは、株主・投資家の皆様に向けて、企業情報や財務情報について、情報開示を行っております。当社をよりご理解いただくためにも、ぜひアクセスしてください。



UD
FONT



ミックス
責任ある木質資源を
使用した紙

FSC® C022337